

L'Évaluation en évolution : Pratiques et enjeux de l'évaluation dans le contexte de l'efficacité du développement

15 Octobre 2012

AFD, salle Jacques Alliot

PROGRAMME DETAILLE

➡ 9h00 : Accueil des participants

➡ 9h30-10h00 : Ouverture

L'évaluation dans la relation entre l'AFD, les ONG et les collectivités locales

Louis-Jacques VAILLANT, Directeur des Relations Extérieures et des Partenariats, AFD

Mesurer l'impact et la qualité des actions de développement dans le contexte de l'efficacité du développement

Laurent DELCAYROU, Président, F3E

➡ 10h00-12h45 : L'évaluation dans le contexte de l'efficacité de l'aide et du développement : des pratiques entre redevabilité et apprentissage.

Table-ronde introduite et animée par Emmanuel CUFFINI, administrateur Société Française de l'Évaluation, administrateur F3E, adjoint au Maire de Montreuil

— 10h10 – 10h55 : Enjeux et défis du contexte de l'efficacité de l'aide et du développement pour les acteurs du développement

- *Hans LUNDGREN, Directeur de l'évaluation, Division Développement et Coopération, OCDE*
- *Olivier CONSOLO, Directeur, CONCORD*
- *Philippe JAHSHAN, Délégué aux Actions de Coopération Internationale, Solidarité Laïque*

- *Echange avec la salle (15')*

Ce premier temps d'échange reviendra sur les fondements et étapes clés qui ont jalonné la construction du cadre de l'efficacité de l'aide et accompagné son passage vers l'efficacité du développement. Il abordera les implications que ce nouveau référentiel a entraîné pour les différents acteurs du développement que sont les organisations internationales ou les organisations de la société civile, de l'échelle internationale à l'échelle européenne et nationale. Un regard sera également porté sur la place donnée à l'évaluation dans ce nouveau cadre d'intervention.

Presque un an après le quatrième Forum de Haut Niveau sur l'Efficacité de l'Aide qui s'est déroulé à Busan en décembre 2011, le nouveau Partenariat Mondial pour l'Efficacité du Développement se met en place, quelle place sera donnée à l'évaluation (au sens large) ?

— **10h55-11h10 : Pause**

— **11h10 – 11h45 : L'évaluation : un parcours entre redevabilité et apprentissage**

- *Vincent BROWN, Responsable Unité d'EVAL, Direction MSF Paris, Médecins sans Frontières*
- *Barbara GUITTARD, Responsable du Suivi-Evaluation, Agronomes et Vétérinaires sans Frontières*
- *Rose-Marie Saint Germès-Akar, Vice-Présidente, Communauté d'agglomération de Cergy Pontoise*

Tour conclusif :

- *Olivier CONSOLO, Directeur, CONCORD*
- *Philippe JAHSAN, Délégué aux Actions de Coopération Internationale, Solidarité Laïque*
- *Hans LUNDGREN, Directeur de l'évaluation, Division Développement et Coopération, OCDE*
- *Laurent FONTAINE, Directeur de la division Evaluation et Capitalisation, AFD*

- *Echange avec la salle (40')*

Cette deuxième table ronde rassemblera des représentants d'OSC et de collectivités locales, responsables et/ou concernées par les questions d'évaluation (au sens large) dans leurs organisations respectives. Ils s'exprimeront sur ce que recouvre pour eux le terme d'évaluation, et témoigneront du parcours de leurs organisations dans l'apprentissage des outils de l'évaluation à la capitalisation, en passant par le suivi-évaluation et autres types d'études. Ils livreront leur retour d'expérience sur les usages possibles de l'évaluation et sur les différentes méthodes qu'ils ont pu déployer pour suivre, rendre compte des activités, et contribuer à l'apprentissage institutionnel de leurs organisations.

La question de l'équilibre à trouver entre redevabilité et apprentissage, au regard des différents contextes institutionnels, sectoriels ou actoriels sera, dans un deuxième temps, abordée.

➡ **12h45 : Déjeuner**

➡ **14h00-17h00 : Les pratiques de l'évaluation en devenir – nouvelles approches, nouveaux enjeux**

Table-ronde introduite et animée par Alain HENRY, directeur du département de la Recherche, AFD.

— **14h00-16h00 : Retour d'expérience sur des pratiques et méthodes innovantes**

- *Eric MOUNIER, Réalisateur*
 - *Hedia HADJAJ, Chargée d'études/de projets collaboratifs - Consultante, COTA, Belgique.*
 - *Jocelyne DELARUE, Directrice, Gevalor*
 - *Mamadou SEMBENE, Evalueur à l'ACDIL (Association de Coopération et de Développement des Initiatives Locales) et Directeur de la Maison de la Coopération Décentralisée du Burkina Faso*
- *Echange avec la salle (40')*

La session d'ouverture de l'après midi sera consacrée à la présentation de pratiques et méthodologies évaluatives innovantes. Elle démarrera par la présentation de l'extrait d'un film

évaluatif en présence de son réalisateur qui présentera sa réflexion sur la façon dont l'audiovisuel peut, selon les contextes, constituer un outil évaluatif pertinent. Cette table-ronde partira de l'expérience des acteurs pour traiter de manière pragmatique d'autres méthodes innovantes pour évaluer, suivre ou estimer les effets ou l'impact des actions de développement, renforcer les capacités des acteurs du Sud, etc. Quelles pratiques et modalités de mises en œuvre peuvent-elles être mise en exergue, valorisées et quelles limites ou difficultés peuvent-elles leur être attribuées ? L'innovation en termes de gouvernance de l'évaluation, au travers de la place donnée aux différents acteurs du développement (bailleurs, commanditaire, consultant, intermédiaire, bénéficiaire, Nord-Sud, etc.) sera également débattue.

— **16h00-16h15 : Pause**

— **16h15-17h00 : Quelle place à l'avenir pour l'évaluation dans ce jeu d'acteur ?**

- *Michel ROUX, Bureau Exécutif, Cités Unies France*
- *Jean- Louis VIELAJUS, Président, Coordination Sud*
- *Megane Grace KENNEDY-CHOUANE, Analyste au sein de la Division Développement et Coopération, OCDE*

- *Echange avec la salle (15')*

Au travers de tout ce qui s'est dit dans la journée et au regard des enjeux de l'efficacité de l'aide et du développement, que retiennent les plateformes nationales et internationales des pratiques et méthodes pouvant être développées et valorisées ? Quelles réussites et limites sont à retenir des différentes approches ? Quels biais et risques sont à éviter ? Quels défis sont à relever ? Le cas échéant, quels marges et leviers de progrès existent pour renforcer la contribution de l'évaluation à l'efficacité du développement ? Quelle feuille de route et thème de réflexions à creuser pour les différents acteurs impliqués ?

— **17h00-17h30 : Synthèse et recommandations**

- *Laurent FONTAINE, responsable de la division Evaluation et Capitalisation, AFD*
- *Laurent DENIS, Directeur, F3E*

Le temps de conclusion du séminaire s'attachera notamment à synthétiser les débats et à formuler des enseignements pour l'avenir, qui puissent notamment influencer les pratiques de l'évaluation en France, au sein de l'AFD, du F3E et au-delà.