

Stakeholder strategies after the lockout of the factory of Fria in April 2012

(Stratégies des parties prenantes après l de l'usine de Fria en avril 2012)



Gadiri Camara
ONG ARSYF
Fria

Johannes Knierzinger
Chercheur post-doctoral
IRD-UMR Prodig, Paris 1

Analysis of several actor strategies

1. Gouvernement/ Préfet (*Government/ District*)
2. Mairie (*Mayor*)
3. Rusal
4. Societe civile (*civil society*)

The situation in Fria

- 1997: Pechiney (France) withdraws (Pechiney se retire)
- 2003: Rusal (Russia) takes over (Rusal reprend)
- Avril 2012: Lockout of Rusal
 - Conflict of between different company cultures: Strong local syndicalism clashes post-Soviet capitalist practises.
 - Paternalist model replaced by neoliberal « mining model »
 - Financial crisis 2007/08: Oleg Deripaska, owner of Rusal, loses about 20 billion Euro due to overspeculation -> Closures of factories around the world.

Consequences:

- *Commerce decreases by 2/3*
- *Rice consumption by 1/3
(hunger crisis)*
- *No electricity,*
- *Limited access to drinking water*
- *Health systems collapses:*
- *Rehabilitation stopped*
- *Commerce chute de 2/3*
- *Consommation de riz chute de 1/3
(crise alimentaire)*
- *Plus d'électricité*
- *Accès difficile à l'eau*
- *Services médicaux réduits au
minimum (Pendant la crise d'Ebola)*
- *Réhabilitation des sites abandonnés*







Gouvernement (Avant la fermeture)

- 2009: Dadis Camara takes on Rusal
 - Anti-Rusal campaign in television
 - Nullification of Fria's privatization in 2006 (August/ September 2009)
- Dec. 2010: Alpha Conde initially carries on:
 - Demands 1 billion USD for the "fraudulent privatisation" of Fria
 - Withdrawal of Rusal's exploration permit in Dian Dian
 - April 2011: Open conflict with Oleg Deripaska

Gouvernement (Après la fermeture)

- 11 avril 2012: Negotiations between Condé, Rusal and the unions fail. Voix de Rusal: „ These are no longer negotiations between the workers and the directorate, but rather between two nations“ (Sidibé 3/04/2013).
- May 2012: Alpha Condé: If the workers restart working, he will care for the rest (Voix de Rusal 27/5/12).
- -> Failure: Government pays assistance from october to December 2012, Rusal does not acknowledge any obligations
- 12 April 2013: Negotiations between Condé and a delegation of the Russian government in Conakry fail.

Gouvernement (Après la fermeture)

Septembre 2013: Primary minister Mohamed Said Fofana:

"We can do nothing against Rusal, the owner of the factory, it is more powerful than the state" (guineemining.info)

(Nous ne pouvons rien contre Rusal, propriétaire de l'usine, il est plus puissant que l'Etat.)



- Considerable international political pressure
- « Divide and rule » (Diviser pour mieux régner)
- On 30 April 2013, Guinean courts declared the lock out by Rusal legal and confirmed the illegality of the strike
- In May 2013 every worker received a one time payment of 2.) million francs (about one salary), provided that he signs the following statement:



Mai 2013: " "We, the workers of RUSAL / FRIGUIA, acknowledging what has happened, are aware of the fact that our indifference and our wait-and-see attitude have contributed to protract the crisis despite some good will, especially shown by the *commission de l'encadrement*, female workers, women's associations, people of faith and the regional coordination of FRIA. For this reason, we ask our employer for TOLERANCE AND PARDON for all the misconduct that happened during the crisis. Therefore, we, the workers of RUSAL / FRIGUIA will strictly obey internal regulations, the general rules of discipline within the enterprise and contribute to maintain a climate of peace and calm in all respects within the enterprise and in the city" (Le Guinéen 2013; capital letters in the original, translation by JK)."



Rusal

UMR 8586

Mai 2013: "Nous travailleurs de RUSAL / FRIGUIA prenant acte de tout ce qui précède et conscient du fait que notre indifférence et notre attentisme ont contribué à faire perdurer la crise malgré quelque bonne volonté manifestée çà et là notamment par la commission de l'encadrement, les femmes travailleuses, les associations féminines, les religieux et les coordinations régionales de FRIA. C'est pourquoi nous saisissons cette opportunité pour solliciter de notre employeur **TOLÉRANCE ET PARDON** pour tout le manquement fait au cours de cette crise. En conséquence, nous, travailleurs de RUSAL / FRIGUIA, nous nous engageons à observer avec rigueur le règlement intérieur, les règles de discipline générale au sein de l'entreprise, à contribuer au maintien d'un climat de paix et de quiétude à tous égards au sein de l'usine et dans la cité."

Starting from january 2014: 150 USD « assistance », with the exception of 50 « **perturbateurs**».

DGA Rusal Fria: "Rusal told me that it's their house, their property. They will give their money to whom they want. Trouble-makers and those who have positioned themselves wrongly towards Rusal won't get anything" (Voix de Rusal 22/05/2013)



Rusal

UMR 8586

Rusal is not one homogenous actor: DGA in May 2013 :

"The problem today is a lack of lorries to empty these waste containers. All we can do is to regroup them with our proper means and, unfortunately, the only lorry that was in use had a problem with its gearbox. By the way, only today I urged the mechanics to swiftly finish the reparation. I think the only solution to save us from everything you can imagine is that the prefecture and the mayoralty help us, maybe together with the transport trade unions. They have already made a campaign like this, have sent us a lorry and given us fuel in order to help us to clear everything in the city. Without them, we won't be able to handle this"

Mairie (*Mayor*)

- Mai 2012: „Fria is in danger of disappearing if the factory stops. [...] Today I've got a starving population. People are selling their property, their homes, plots of land and even furniture to survive" (Radio Netherlands Worldwide 2012). R
- Focus on security: "Police municipale" (Paramilitary force paid by the district, gang conflicts rather increasing)
- Repeated criticism: the district assembly is not active enough when it comes to social issues (e.g. waste disposal)

Mairie (*Mayor*)

- Interview with Moctar Diallo, PROJEG:
- "You have the impression that the administration becomes an appendix of the private enterprise. [It] transforms into an agent of sensitization and mediation when there are conflicts between the private sector and the population. What does all this do to the citizen? [...] The state is senseless, is not existing, is an illusion. The real deciders, the real powers are the guys who have the factories, the guys who run the mines. Thus, it's them who have to be addressed. [...] Sometimes you see the prefect much more often in the factory than at his office. You have therefore the increasing absorption of the public administration by the private administration."

Civil society

- Central role during the crisis: Fria as a town of intellectuals
 - Better level of education
 - More overseas connections
 - Higher living standard than in the rest of Guinea
- Numerous development projects and media campaigns
 - April 2013: Ten days sit-in at the « Place Tahrir »
 - Crucial role of women during manifestations

○ MOBILISATION DES OSC POUR UN PLAIDOYER AUTOUR DE LA CRISE DE FRIA

- Adoption d'une démarche commune
- Campagne médiatique
- Campagne urgence Ramadan (centaines de tonnes de vivres chaque année depuis le début de la crise)
- Campagne urgence scolaire (Mobilisation de financements pour la confection de 350 tables-bancs et la réparation de 200 tables-bancs)
- Projet d'étude sur la scolarité des enfants des travailleurs de l'usine avec l'appui du PROJEG

Enquête sur la scolarité des enfants des travailleurs de Rusal

LES CONSTATS MAJEURS DE L'ÉTUDE

- Plus de 8 000 enfants menacés d'abandon scolaire
- Manque de 4 853 tables-bancs
- Déficit de 130 enseignants
- Migration des enfants des travailleurs de l'usine des écoles privées vers les publiques et de Fria vers les autres villes

Enquête sur la scolarité des enfants des travailleurs de Rusal - Résultats obtenus

- Acceptation des établissements scolaires de ne pas faire payer les frais d'inscription
- Partenariat avec l'ONG « Ouest Africa Solidarité » et « VIVO ENERGY » pour la mise en place d'une Bibliothèque et d'un centre informatique
- Partenariat avec une association française «la Guilde européenne » pour la formation sur la gestion et l'animation de la Bibliothèque
- Partenariat ARSYF- GEMDEV pour la venue de 3 stagiaires (santé, éducation et urbanisation)

PROJET DE FORUM

« Fria, Vision 2030 »

CONSORTIUM ARSYF-AVAK-GMR

Arsyf: Association des Ressortissants et SYmpathisants de Fria

Avak: Amicale Aboubacar Vadim Keita

GMR: Guinéenne du Monde Rural

CONSORTIUM ARSYF-AVAK-GMR

SOMMAIRE

Contexte du Projet

Objectif général

Objectifs spécifiques

Résultats attendus

Stratégie de mise en œuvre


Présentation des membres du consortium



CONSORTIUM ARSYF-AVAK-GMR

CONTEXTE ACTUEL DE FRIA



- **La réalisation d'un audit de l'usine au courant juillet -septembre 2016,**
 - Lancement des travaux de rénovation pour janvier 2017 et de la production en avril 2018
 - La relance de l'économie locale grâce au courant de Kaléta (menuiserie métallique, hôtellerie, commerce...) depuis avril 2016
 - La Mobilisation des autorités, des personnes ressources et les Organisations de la Société Civile pour relever les défis de développement durable.
- 

CONSORTIUM ARSYF-AVAK-GMR

OBJECTIF GENERAL

Elaboration d'un document stratégique pour la création
d'un nouveau modèle de développement
socioéconomique de Fria

CONSORTIUM ARSYF-AVAK-GMR

OBJECTIFS SPÉCIFIQUES


- Favoriser la mobilisation et l'adhésion des autorités centrales par la mise en place d'un comité de pilotage
- Sensibiliser les communautés pour leur adhésion au projet
- Elaborer et valider un document stratégique de développement pour Fria



CONSORTIUM ARSYF-AVAK-GMR

Résultats



- Un comité préfectoral est mis en place ;
 - Un calendrier de rencontre des autorités centrales est disponible ;
 - Un comité de pilotage est mis en place ;
 - Un calendrier de sessions est disponible ;
 - Un forum est organisé ;
 - Un document stratégique pour un nouveau modèle économique existe.
- 



CONSORTIUM ARSYF-AVAK-GMR



STRATEGIE DE MISE EN OEUVRE

- ❖ Mettre en place un comité préfectoral du forum
- ❖ Mobiliser les autorités au niveau central
- ❖ Mettre en place un comité de pilotage du forum
- ❖ Réaliser des activités d'info-partage
- ❖ Mobilisation de l'expertise
- ❖ Réalisation des enquêtes
- ❖ Animation des journées du forum
- ❖ validation du document stratégique



CONSORTIUM ARSYF-AVAK-GMR

PRESENTATION DES MEMBRES DU CONSORTIUM

- ARSYF: Contrôle citoyen de l'action publique; Education (Scolympiades, dons d'équipements, bourses scolaires...); Actions sociales (mobilisation et distribution de denrées alimentaires, d'équipements médicaux).
- GMR: créé en février 2014, agriculture, construction rurale, élevage et transformation des produits agricoles.
- AVAK: Amicale Aboubacar Vadim Keita; créée en 2000 intervient dans l'éducation, santé, action sociale, sport et loisirs.



UMR 8586



MERCI POUR VOTRE
ATTENTION

