

# RAPPORT DE MISSION

## Mission de terrain Projet ALOC-3 (Bangladesh)

*Module d'évaluation relationnelle*

Dacca et Mymensingh — 16 février au 3 mars 2025

### Auteurs :

*Juliette SCHLEGEL Doctorante, LADYSS (UMR 7533)*

&

*Ahmed Fouad El Haddad, Post-doctorant LAM (UMR992)*

## Synthèse exécutive

<b>Pays</b>	Bangladesh
<b>Sites visités</b>	Dacca (siège Caritas Bangladesh) ; Mymensingh (bureau régional CB et terrains de l'aire du <i>Greater Mymensingh</i> répartis sur 6 districts)
<b>Période</b>	15 février 2025 – 03 mars 2025 (17 jours)
<b>Cadre programmatique</b>	Programme CoRe (Communautés et Résilience), porté par le Secours Catholique Caritas France (SCCF), avec le soutien de l'AFD ; module d'évaluation relationnelle développé par GEMDEV-ARPOP
<b>Projet évalué</b>	ALOC-3 (Advancement of Land Rights of the Indigenous Communities - phase 3), mis en œuvre par Caritas Bangladesh
<b>Partenariat</b>	GEMDEV-ARPOP / Caritas Bangladesh / SCCF
<b>Équipe missionnée</b>	Juliette Schlegel et Ahmed Fouad El Haddad
<b>Encadrement local</b>	M. Camillus Kamol Gandhai (réfèrent CB), M. Apurbo Mrong (chef de projet ALOC) et staff d'ALOC; Mme Jessica Lempereur (représentantes SCCF)

## I — Intitulé et résumé du programme dans lequel a été effectuée la mission

### 1.1 Programme et cadre conventionnel

La mission s'inscrit dans le programme CoRe (Communautés et Résilience), partenariat pluriannuel piloté par le Secours Catholique – Caritas France (SCCF) avec l'appui de l'Agence française de développement (AFD). CoRe rassemble 23 partenaires dans 18 pays autour d'un objectif commun : promouvoir une transition écologique juste (Just Ecological Transition) en renforçant les capacités d'action des acteurs locaux.

Le GEMDEV (Groupement d'intérêt scientifique pour l'étude de la mondialisation et du développement) assure depuis près de trois ans la coordination scientifique du programme. Au sein de cette structure, l'équipe ARPOP (Analyse Réseau des Politiques Publiques) a développé un module

expérimental d'évaluation relationnelle, conçu comme un outil de suivi et d'amélioration de la gouvernance de projets de développement, fondé sur l'analyse des réseaux de relations entre parties prenantes.

Le projet ALOC-3 (Advancement of Land Rights of the Indigenous Communities, phase 3 : 2021-2025), mis en œuvre par Caritas Bangladesh dans la région du Greater Mymensingh, a été retenu comme site pilote pour le test de ce module, en raison de la richesse de son écosystème d'acteurs (organisations communautaires, ONG nationales, institutions publiques, partenaires académiques) et de son ancrage territorial autour des droits fonciers et de la justice écologique.

## 1.2 Partenaires institutionnels

- Maître d'ouvrage scientifique : GEMDEV–ARPOP (équipe de coordination scientifique du programme CoRe – axe Analyse réseau des politiques publiques).
- Maître d'ouvrage opérationnel et institutionnel : Caritas Bangladesh – bureau central de Dacca et bureau régional de Mymensingh.
- Bailleurs / partenaires institutionnels : Secours Catholique – Caritas France (SCCF) ; Agence française de développement (AFD).

## II — Fiche scientifique, technique et financière relative à la mission

### A — Antériorité

Cette mission constitue la première mission de terrain spécifiquement dédiée au module d'évaluation relationnelle dans le cadre du partenariat ARPOP–GEMDEV / Caritas Bangladesh. Elle s'inscrit toutefois dans une collaboration plus longue : le GEMDEV accompagne la coordination scientifique du programme CoRe depuis 2022, et l'équipe ARPOP a développé en amont (septembre 2024 – janvier 2025) le protocole d'enquête, le guide d'entretien et la pré-identification des parties prenantes, sur la base d'une revue de la documentation officielle du projet ALOC (rapports narratifs, listes d'activités, documents transmis au SCCF).

Une seconde mission de restitution est programmée pour juillet 2025 (cf. partie III).

### B — Partenaires d'accueil

L'accueil et l'encadrement logistique sur place ont été assurés par Caritas Bangladesh — bureau régional de Mymensingh, sous la supervision de :

- M. Camillus Kamol Gandhai (référént local, manager senior CB) ;
- M. Daud Jibon Das (direction régionale CB Mymensingh) ;
- M. Apurbo Mrong (chef de projet ALOC) ;
- équipe terrain ALOC (Mr. Brilliant Chiran, Mr. Rabindranath Gari, Mr. Bulbul Mankhin, Mme Zinepa Nokrek, Mr. Dinesh Saru, Mr. Badbon Chiran, Mme Suchona Kuram, Mr. Abul Mreng, Mme Ana Nokrek, Mr. Pijus Mreng, Mme Selapy Cheek, Mr. Kishan Christopher Roma, Mr. Rumel Mree, Mr. Diptus Areng, Mr. Ali Areng).

Le SCCF a été représenté à distance et lors d'échanges périodiques par Mme Maria Jose Chanut et sur place par Mme Jessica Lempereur.

### C — Objets de la mission actuelle

La mission visait quatre objectifs principaux, articulés à la finalité générale du module : produire une lecture relationnelle de la gouvernance d'ALOC-3 utile à son pilotage et à l'amélioration de sa coordination.

- **Cartographier les relations interorganisationnelles** entre les 51 parties prenantes du projet selon quatre dimensions : (i) circulation de l'information, (ii) collaboration opérationnelle, (iii) impact perçu de la collaboration, (iv) affinité idéologique sur la JET et les droits fonciers.
- **Identifier les asymétries** de communication, de pouvoir et de reconnaissance qui affectent la participation effective des différents groupes d'acteurs (organisations communautaires, ONG nationales, services gouvernementaux).
- **Évaluer la convergence idéologique** entre les organisations indigènes (UCGM), les ONG, les administrations et les partenaires internationaux autour de la transition écologique juste, des droits fonciers et de la protection de l'environnement.
- **Tester un dispositif d'évaluation participatif et reproductible** intégrable aux systèmes de suivi-évaluation de Caritas Bangladesh et du SCCF.

#### D — Résultats attendus à l'issue de cette mission

- Validation participative de l'arène d'acteurs (atelier « Net-Map »).
- Collecte de données sociométriques les 51 organisations identifiées.
- Constitution d'une base de matrices relationnelles.
- Recueil d'un corpus textuel (questions ouvertes).
- Transfert méthodologique au staff ALOC : formation à l'administration du questionnaire et à la conduite d'entretiens semi-directifs en contexte multilingue (bengali / anglais).
- Production attendue : rapport intermédiaire d'évaluation relationnelle, support de restitution participative pour la mission de juillet 2025.

#### E — Chronogramme de la mission

Le calendrier ci-dessous restitue le déroulé de la mission de terrain conformément au calendrier prévisionnel transmis en amont aux partenaires et après ajustements concertés avec l'équipe ALOC sur place.

Date	Lieu	Activités
15 fév. 2025	Paris → Dacca	Départ depuis l'aéroport Charles-de-Gaulle.
16 fév. 2025	Dacca	Arrivée à Dacca. Installation à la Guesthouse de Caritas Bangladesh. Prise de contact avec M. Camillus Kamol Gandhai (réfèrent local).
17 fév. 2025	Dacca — Bureau central CB	Réunion au siège de Caritas Bangladesh : entretien avec le chargé de projet ALOC ; entretien avec un représentant de la direction ; échange avec la branche recherche du Caritas Development Institute.
18 fév. 2025 (matin)	Dacca → Mymensingh bureau régional	Matin : Trajet routier avec M. Gandhai jusqu'au bureau régional de Caritas Bangladesh – Mymensingh. Après-midi : Atelier d'orientation auprès du staff ALOC : présentation des grandes lignes de la mission, exposé de la méthodologie d'analyse de réseaux, atelier Net-Map avec l'équipe projet.

Date	Lieu	Activités
19 fév. 2025	Mymensingh	Matin : réunion préparatoire GEMDEV (cadrage du déroulé d'enquête, ajustement du guide d'entretien, validation des binômes chercheurs–staff). Après-midi : premiers entretiens — Tribal Welfare Association (TWA) ; Joyanshahi Adivasi Unnayan Parishad (JAUP).
20 fév. 2025	Mymensingh	Matin : Greater Mymensingh Adivasi Development Committee (GMADC) ; Hajong Mata Rashimony Unnayan Parishod (HMRUP) ; Bangladesh Jatio Hajong Organization (BAJHO). Après-midi : Mikrakbo ; Bangladesh Kuch Adivasi Unnayan Parishod (BAKAUP) ; Bangladesh Hajong Students Organization (BAHACHAS).
21-22 fév.	Mymensingh	Week-end bangladais
23 fév. 2025	Mymensingh	Matin : Bangladesh Garo Students Organization (BAGACHAS) ; Cooperative Credit Union (CCU) ; Friends Club. Après-midi : Cooperative Credit Union League of Bangladesh (CCULB) ; A.chik Women Association (AWA) ; Women's Forum of Greater Mymensingh (WFGM).
24 fév. 2025	Mymensingh	Matin : Bangladesh Indigenous Lawyers Association (BILA) ; Justice and Peace Commission (J&PC), Mreettika Prokashona Organization. Après-midi : Parish Council ; Acik Band Community of Bangladesh (ABCB), Garo Cultural Academy .
25 fév. 2025	Mymensingh	Matin : Garo Researcher, Writer and Poet Council of Greater Mymensingh ; Achik Cultural Development and Preservation Parishod ; Indigenous Peoples Forum (IPF). Après-midi : National Coalition of Indigenous Peoples (NCIP) ; Bangladesh Environmental Lawyers Association (BELA).
26 fév. 2025	Mymensingh	Matin : Bangladesh Poribesh Andolon (BAPA) ; Indigenous People Development Service (IPDS) ; Bangladesh Agricultural University (BAU). Après-midi : Association for Land Reform and Development (ALRD) ; BPENRM ; Society for Environment and Human Development (SEHD).
27 fév. 2025	Mymensingh	Entretiens complémentaires avec les organisations gouvernementales locales : Forest Office, Land Office, Agricultural Office, Livestock Office
28 fév - 1 <sup>er</sup> mars 2025	Mymensingh	Week-end bangladais
2 mars 2025	Mymensingh → Dacca	Matin: Trajet de retour vers Dacca. Après-midi : Briefing session avec la direction de Caritas Bangladesh : retour d'expérience sur le terrain, premiers constats, validation des étapes suivantes.
3 mars	Dacca-Paris	Arrivée à Paris Charles-de-Gaulle.

*Note: les binômes chercheurs–staff ALOC ont été constitués pour assurer la traduction, la médiation interculturelle et la montée en autonomie progressive du staff sur l'outil (notamment pour la réalisation des entretiens manquants). Les entretiens individuels ont eu une durée standard d'une heure et demie.*

## F — Mission de recherche : activités, méthodologie, formation, résultats

### F.1 Activités de recherche et méthodologie

La mission a mobilisé une approche mixte articulant trois dimensions :

- **Quantitative** — Social Network Analysis (SNA) appliquée à un réseau complet (sociocentrique) de 51 nœuds. Quatre matrices relationnelles dirigées et pondérées (intensité 1 à 3) ont été construites, permettant le calcul d'indicateurs structurels (densité, réciprocité, coefficient de clustering, indice E-I, modularité) et positionnels (centralités de degré entrant/sortant, intermédiarité). Les algorithmes de détection de communautés ont été employés pour identifier les coalitions implicites.
- **Qualitative** — questionnaire à questions ouvertes et fermées sur la perception du projet, des obstacles, des leviers et de la JET. Analyse thématique de contenu et analyse lexicométrique (Iramuteq).
- **Participative** — atelier « Net-Map » de cartographie des acteurs avec le staff ALOC ; co-construction du guide d'entretien ; cahiers de restitution collective prévus pour juillet 2025.

### F.2 Formation et encadrement

Une session de formation a été organisée le 18 février 2025 auprès du staff ALOC, portant sur :

- la présentation des objectifs et de l'épistémologie du module (analyse de réseaux appliquée aux politiques publiques) ;
- le contenu et l'administration du questionnaire sociométrique ;

Le staff ALOC a ensuite pris en charge de manière autonome la collecte auprès des organisations restantes après le départ des chercheurs.

## III — Perspectives dans le cadre des prochaines réunions de concertation

### A — Activités scientifiques en partenariat (perspectives)

Les activités à venir s'articulent en trois temps :

- **Phase d'analyse et de modélisation (avril – juin 2025)** : production des indicateurs réseau, des cartes relationnelles et des matériaux de restitution (« Cahiers de restitution collective »).
- **Phase de restitution participative (juillet – septembre 2025)** : atelier de co-interprétation avec les salariés ALOC, formulation collective de recommandations de gouvernance, séance de feedback avec la direction de Caritas Bangladesh et le SCCF.
- **Phase de capitalisation** : rédaction du rapport final, transfert pérenne du module au staff CB, intégration aux dispositifs internes de suivi-évaluation, documentation de la méthode pour répliquer sur d'autres projets du programme CoRe.

### B — Missions envisagées dans les prochains mois

Une seconde mission de terrain est programmée du 8 au 14 juillet 2025 (Dacca + Mymensingh), à raison de :

- J1-J2 (8-9 juillet, Dacca) : restitution méthodologique au siège de Caritas Bangladesh et à la branche recherche du Caritas Development Institute.
- J3-J5 (10-12 juillet, Mymensingh) : atelier de restitution interactive auprès des parties prenantes (Cahiers de restitution, focus groups, co-construction de recommandations) ; atelier de capitalisation auprès du staff ALOC pour la pérennisation du module.
- J6 (13 juillet, Dacca) : briefing de clôture avec la direction CB.

Une mission complémentaire de capitalisation transversale au programme CoRe est envisagée en fin d'année 2025 ou début 2026, sous réserve d'arbitrage budgétaire SCCF.

### C — Publications en cours

- Rapport ARPOP-GEMDEV : « Assessing governance and the empowerment of the vulnerable groups — A relational assessment of the ALOC project » (Schlegel, El Haddad, Piveteau, Deguilhem, Berrou, 2025) — version finale prévue pour Décembre 2025.
- Communication au colloque de clôture des activités scientifiques du GEMDEV les 10-11 Septembre 2025.
- Note méthodologique de capitalisation à destination du programme CoRe.

### 4.3 Programmation des séances de travail à venir

Échéance	Format	Objet
<b>Mai 2025</b>	Réunion interne ARPOP-GEMDEV	Validation des indicateurs structurels, finalisation des cartes relationnelles, calage du « Cahier de restitution collective ».
<b>Juin 2025</b>	Réunion technique GEMDEV / SCCF	Présentation des résultats préliminaires, calage du dispositif de la mission de juillet, validation logistique.
<b>Juin 2025 (visioconférence)</b>	Réunion GEMDEV / Caritas Bangladesh / ALOC	Préparation de l'atelier de restitution participative ; validation des supports.
<b>8-14 juillet 2025</b>	Mission de restitution Dacca + Mymensingh	Atelier de co-interprétation avec ALOC ; restitution aux organisations enquêtées ; séance de capitalisation à Caritas Bangladesh.
<b>10-11 Septembre 2025</b>	Séminaire de clôture (Paris)	Présentation et bilan du module au SCCF, à l'AFD et aux partenaires CoRe
<b>Septembre – décembre 2025</b>	Capitalisation scientifique	Rédaction du rapport final